



IMMO

Integrated Materials Management Optimization



BULLET SOLUTIONS

ESTGF | POLITÉCNICO
DO PORTO



Promotor líder do projeto: Bullet Solutions

R. Calouste Gulbenkian, n.º 52, Piso 2, Sala E9, 4050-144 Porto || +351 226 099 612 || +351 937 970 031 || geral@bulletolutions.com || www.bulletolutions.com

A otimização da compra e consumo de matérias-primas garante um aumento de capacidade negocial, uma maior capacidade de planeamento e, naturalmente, grandes ganhos financeiros através da redução de desperdícios.

A **Bullet Solutions** e o **CIICESI** (Centro de Inovação e Investigação em Ciências Empresariais e Sistemas de Informação, da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Felgueiras), em parceria com o **CETS** (Conselho Empresarial do Tâmega e Sousa), formam o consórcio que se encontra atualmente a desenvolver um software que irá permitir a otimização das compras e dos consumos de materiais, promovendo a redução de desperdícios, potenciando assim a rentabilidade empresarial.

O problema da gestão de materiais e eliminação de desperdício:

Que materiais encomendar?

Como utilizar esses materiais de forma mais eficiente num ambiente de produção?

A **otimização** é cada vez mais um **fator de diferenciação** no setor industrial, essencial para a **sobrevivência** das empresas num mercado altamente globalizado.

O paradigma de contenção atual em que as empresas operam, restringe cada vez mais as **margens de erro** e qualquer decisão que não seja devidamente fundamentada pode marcar a diferença entre o sucesso ou o insucesso das organizações.

O consórcio vê na **redução do desperdício** a motivação para desenvolver soluções que permitam às empresas obter grandes ganhos financeiros através da correta gestão de matérias-primas.

Além da redução do desperdício de materiais, este sistema de apoio à decisão proporcionará as seguintes vantagens:

- Cálculo automático e otimizado da melhor combinação possível de material a adquirir;
- Definição de quais os materiais que deverão ser utilizados e de que modo serão cortados;
- Gestão mais correta dos stocks existentes e redução dos mesmos;
- Melhor planeamento das necessidades;
- Aplicação de economias de escala;
- Muitos outros benefícios que conduzem a um aumento da produtividade.

Pretende-se, com este projeto, dar um grande passo no modo de gerir o sistema produtivo, construindo uma **ferramenta inovadora** e diferenciadora que possa atuar como **vantagem competitiva** para as empresas nacionais.

Reduza os custos com matérias-primas.

Reduza o desperdício.

Otimize a sua fábrica.

O projeto IMMO é uma iniciativa “Quadro de Referência Estratégico Nacional” (QREN), do financiamento “União Europeia/Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional” (FEDER), por meio do “ON.2 – O Novo Norte”, através do “Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico”.