

A formação Intra-Empresa têm como objetivo principal alinhar os envolvidos com o pensamento Lean. Cada formação é personalizada para cada grupo de formandos e formatada de acordo com os objetivos definidos.

Lean Refreshment

Formação – Ação: Para Executivos

Detalhes:

Duração: 9h

Preço: 480€/pax + IVA

Nº participantes: 6 a 12

Objectivos da formação:

- Revisitar conceitos e pensamento Lean
- Identificar as diversas ferramentas de Lean e da melhoria contínua
- Dominar estratégias de aplicação de melhoria contínua e problema-solving

Conteúdo Programático

Sessão em Sala (3 horas):

- Do sistema produtivo da Toyota à Produção Lean
- Pensamento Lean, Leanify !!
- A importância da Gestão Visual
- Melhoria contínua, quando e porquê?
- Resistência à mudança e pontos críticos do Lean (insucessos)

I

Sessão em Sala (3 horas)

- Universo de ferramentas Lean e seu propósito
 - Para Diagnóstico e Mapeamento
 - Para Resolução de Problemas
 - De Suporte a Pull-Production, One-piece flow e Just-in-time
- Casos de aplicação ou Atividade em Sala

II

Sessão no Gemba e em Sala (3 horas):

- Lógica de Gemba Walk
- Realização de Gemba Walk
- Identificação de aspetos a melhorar e identificação de causas (1º nível)

III

Para mais informações contacte-nos!

Email : geral@erising.pt , Contacto Telefónico (+351) 919 343 310 / 927 813 342

A formação Intra-Empresa têm como objetivo principal alinhar os envolvidos com o pensamento Lean. Cada formação é personalizada para cada grupo de formandos e formatada de acordo com os objetivos definidos.



Lean Practitioner

Formação – Ação: Para Gestão Intermédia

Detalhes:

Duração: 19h (1 Tema)

25h (3 Temas)

31h (5 Temas)

Preço: 600€/pax + IVA (1 Tema);

900€/pax + IVA (3 Temas);

1200€/pax + IVA (5 Temas)

Nº participantes: 6 a 12

Objectivos da formação:

- Enraizar o pensamento Lean e a Melhoria Contínua (sessão base)
- Criar competências básicas para a aplicação do tema específico

Conteúdo Programático

Sessão base em Sala (4 horas):⁽¹⁾

- Pensamento Lean e os 3M, Leanify !!
- A importância da Gestão Visual e dos 5S
- Melhoria contínua e o PDCA, quando e porquê?
- Resistência à mudança e pontos críticos do Lean (insucessos)
- Breve visita às ferramentas Lean e seu propósito
- A lógica Pull-Production e One-piece flow
- Casos de aplicação ou Atividade em Sala (jogo)

Sessão Temática em Sala e no Gemba (3 horas):⁽²⁾

- Princípios e dinâmica do método/tema
- Aspectos críticos e casos de aplicação (fatores de sucesso/insucesso)
- Atividade em Sala (jogo) ou casos de estudo
- Visita ao Gemba para identificação de aspetos práticos relacionados com o tema
- Identificação de aspetos a melhorar (desafios) – lógica Gemba Walk temático

I

II

⁽¹⁾ Para vários temas apenas se executa uma vez a sessão base

⁽²⁾ Estas sessões são efetuadas para cada tema selecionado - Ver lista de Temas após Conteúdo⁽³⁾

Para mais informações contacte-nos!

Email : geral@erising.pt

Tel. : (+351) 919 343 310 / 927 813 342

A formação Intra-Empresa têm como objetivo principal alinhar os envolvidos com o pensamento Lean. Cada formação é personalizada para cada grupo de formandos e formatada de acordo com os objetivos definidos.

Conteúdo Programático

Sessão Problem-Solving em Sala e no Gemba (2 x 3 horas):⁽⁴⁾

- Aplicação de lógica PDCA (aos desafios das sessões temáticas)
- SIPOC e sua utilização
- Mapeamento de prioridades
- Quick-Wins e sua utilização
- A3-Problem Solving e sua utilização (nos desafios das sessões temáticas)
 - Diagnóstico da situação atual (ida ao Gemba)
 - Causa-Raiz e Valor Alvo
 - Aplicação de ferramentas e desenvolvimento de contra-medidas
 - Definição do plano de ação e definição do follow-up

III

Sessões de Auditoria em Sala e no Gemba (2 x 3 horas):⁽⁵⁾

- Apresentação e discussão da evolução dos vários desafios (estado e impactos)
- Visita ao Gemba para visualização e discussão (auditoria)
- Identificação das dificuldades e das novas estratégias a adotar
- A importância da standardização e do SDCA
- Revisão dos métodos mais críticos ou de fraca consolidação
- Apoio na re-elaboração do plano de ação

VI

Temas das sessões temáticas

Mapeamento e Diagnóstico

- VSM e sua essência
- Análise de Fluxos e Layouts
- Aplicação de estudos dos métodos e tempos para Diagnóstico
- Métodos de comparação de alternativas
- Casos Reais de aplicação

Layouts e eficiência operacional

- Layout e desenho de linha (Bordo de linha)
- Standard Visuais, SOP e Standardized work
- 5S e sua implementação
- SMED e Yamazumi
- Atividade em sala (Jogo)

Planeamento Integrado

- Planeamento e escalonamento
- Produção sincronizada
- Teoria das restrições
- Atividade em sala (Jogo)

Fluxo logístico interno

- Kanban (Pull Production)
- Supermercados
- Mizusumachi
- Poka-Yoke (Error Proofing)
- Heijunka
- Atividade em sala (Jogo)

Introdução ao 6 Sigma

- O que é o 6 Sigma?
- Princípios e Fundamentos 6 Sigma
- Ciclo DMAIC
- Casos de aplicação

Outros Temas: TPM, Controlo estatístico de produção

Para mais informações contacte-nos!

email : geral@erising.pt

Contacto Telefónico (+351) 919 343 310

(+351) 927 813 342

⁽⁴⁾Esta sessão é efetuada após as várias sessões temáticas

⁽⁵⁾A realizar 2 a 4 semanas após a Sessão Problem-Solving. Durante as semanas o grupo de formandos implementou as ações

A formação Intra-Empresa têm como objetivo principal alinhar os envolvidos com o pensamento Lean. Cada formação é personalizada para cada grupo de formandos e formatada de acordo com os objetivos definidos.



Detalhes:

Duração: 15h
Preço: 350€/pax + IVA
Nº participantes: 6 a 10

Objectivos da formação:

- Sensibilizar os formandos para a metodologia 5Ss
- Criar competências básicas para a aplicação de programas 5Ss
- Esta formação pode ter apenas a 1ª sessão, caso não se pretenda a componente Ação

Conteúdo Programático

Sessão base em Sala (3 horas):

- O que são os 5Ss ?
- O que é a Organização e como a aplicamos (SEIRI) ?
- O que é a Arrumação e como a utilizamos no dia a dia (SEITON) ?
- O que é a Limpeza e como a instituímos (SEISO) ?
- O que é a Padronização e como a asseguramos (SEIKETSU) ?
- O que é a Disciplina e como a mantemos a longo prazo (SHITSUKE) ?
- Qual a relação entre os 5Ss e os 7 desperdícios ?
- Como aplicar Programa de 5Ss?
- Como auditar os 5Ss ?
- Quais os fatores críticos de um programa 5Ss ?
- Consigo aplicar 5Ss nos locais de trabalho dos quais sou responsável ?
- Apresentação de casos de estudo reais e debate.
- Realização de Jogos de aplicação dos 5S

Para mais informações contacte-nos!

Email : geral@erising.pt , Contacto Telefónico (+351) 919 343 310 / 927 813 342

A formação Intra-Empresa têm como objetivo principal alinhar os envolvidos com o pensamento Lean. Cada formação é personalizada para cada grupo de formandos e formatada de acordo com os objetivos definidos.

Conteúdo Programático

Sessão no Gemba (4 horas):

- Seleção de área de intervenção: secção/zona piloto
- Realização de Auditoria 5Ss à área de intervenção pelos formandos
- Definição de plano de ação de atividades de Organização e Arrumação do espaço que incluem aplicação dos 2 primeiros S's.

II

Sessão no Gemba (8 horas):⁽¹⁾

- Execução das atividades de Organização e Arrumação
- Realização de atividades de Limpeza
 - Limpar zonas de trabalho e zona envolvente
 - Remoção de obstáculos que dificultem limpeza
 - Especificação de materiais de suporte
- Elaboração de regras de Padronização, Utilização, Manutenção e normas de Segurança
 - Definir regras e esquematizá-las
 - Identificar requisitos de segurança
- Elaboração de mecanismo próprio de auditoria aos 5Ss
 - Realização de auditoria 5Ss

III



Para mais informações contacte-nos!

email : geral@erising.pt , Contacto Telefónico (+351) 919 343 310 / (+351) 927 813 342

⁽¹⁾ O intervalo de tempo entre a SII e SIII deverá ser definido de forma a garantir a plena execução da SII